

#### REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO E DAS FINANÇAS PROJETO INTEGRADO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



# FORMULÁRIO-MODELO DE RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO

## SELEÇÃO DE CONSULTORES

## RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DE CONSULTORES

#### **Brasil**

Projeto Integrado de Desenvolvimento Sustentável do Rio Grande do Norte Projeto RN Sustentável

Empréstimo No. [inserir número do empréstimo/doação]

Título dos Serviços de Consultoria [inserir título]

Data de envio [inserir data]

## Conteúdo

SEÇÃO I – Relatório de Avaliação Técnica - Texto
SEÇÃO II – Relatório de Avaliação Técnica – Formulários
<ul> <li>Formulário II A – Avaliação Técnica – Dados Básicos.</li> <li>Formulário II B – Resumo da Avaliação</li> <li>Formulário II C – Avaliação Individuais – Comparação</li> </ul>
SEÇÃO III – Relatório de Avaliação Financeira – Recomendação de Adjudicação - Texto
SEÇÃO IV – Relatório de Avaliação Financeira – Recomendação de Adjudicação – Formulários
<ul> <li>Formulário IV A - Avaliação Financeira – Dados Básicos</li> <li>Formulário IV B - Ajustes – Conversão de Moeda – Preços Avaliados</li> <li>Formulário IV C – SBQC – Avaliação Técnica/Financeira Combinada – Recomendação de Adjudicação</li> </ul>
<ul> <li>Formulário IV D – Seleção por Orçamento Fixo e Menor Custo – Recomendação de Adjudicação</li> </ul>
SEÇÃO V – Anexos.
<ul> <li>Anexo I(i) – Avaliações Individuais</li></ul>

## SEÇÃO I – Relatório de Avaliação Técnica – Texto<sup>1</sup>

1 Antecedentes

Incluir uma breve descrição, contexto, escopo e objetivo dos serviços. (usar  $\pm 1$  quarto da página).

2 O Processo de Seleção (Anterior à Avaliação Técnica)

Seleção Detalhar as informações fornecidas no Formulário IIA.

Descrever brevemente o processo de seleção, iniciando com a publicação, a elaboração da lista-curta, manifestações de interesse e desistência de empresas antes da apresentação das propostas. Descrever os principais eventos que possam ter afetado o andamento (atrasos, reclamações de consultoras, correspondência principal com o Banco, Solicitação de Propostas (SDP), prorrogação do prazo final de apresentação de propostas e assim por diante). (usar ± metade de uma página)

3 Avaliação Técnica

Descrever brevemente as reuniões e ações tomadas pela Comissão de Julgamento: a formação da equipe técnica de avaliação, assistência de pessoal externo, diretrizes da avaliação, justificativa dos subcritérios e pesos associados conforme indicado no Padrão de Solicitação de Propostas; correspondência relevante com o Banco; e conformidade da avaliação com a SDP.

Apresentar os resultados da avaliação técnica: pontuação e a classificação.

Realçar os pontos fortes e fracos de cada proposta (é a parte mais importante do relatório).

Pontos Fortes: Experiência em projetos similares no país, qualidade da metodologia, apresentando um claro entendimento do escopo dos serviços; pontos fortes dos consultores locais parceiros; e experiência da equipe proposta em tarefas similares.

Pontos Fracos: De um componente particular da proposta; da falta de experiência no país, de um grau baixo de participação da equipe (parceiro) local; de falta de experiência prática (experiência maior em estudos que na implementação); experiência da equipe comparada à experiência da firma; de um membro da

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> A Seção I se aplica à Seleção Baseada na Qualidade e Custo (SBQC), Seleção Baseada na Qualidade (SBQ), Seleção com Orçamento Fixo (SOF) e Seleção pelo Menor Custo (SMC). Forneça informações apropriadas no caso de Seleção com Base nas Qualificações do Consultor (SQC) e Contratação Direta (CD).

equipe-chave (ex.: o chefe da equipe); da falta de adequação; e das desqualificações (conflito de interesses).

Comentário sobre a pontuação individual na avaliação (discrepâncias)

Itens que requeiram negociações posteriores.

Usar até 3 páginas.

## Seção II – Relatório de Avaliação Técnica - Formulários<sup>2</sup>

Formulário II A – Avaliação Técnica – Dados Básicos

Formulário II B – Resumo da Avaliação – Pontuação Técnica/Colocação

Formulário II C – Avaliações Individuais – Comparação (Pontuação média)

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> A Seção II aplica-se à Seleção Baseada na Qualidade e Custo (QCBS), Seleção Baseada na Qualidade (SBQ), Seleção Baseada em Orçamento Fixo (SOF) e Seleção Baseada no Menor Custo. Fornecer os dados apropriados no caso de Seleção Baseada na Qualificação da Empresa Consultora (SQC) e Contratação Direta (CD).

#### Formulário II A – Avaliação Técnica – Dados Básicos

2.1	Nome do Pais:	
	Nome do Projeto:	
2.2	Cliente: (a) nome (b) Endereço:	
2.3	Tipo de Serviço (pré- investimento, preparação ou implantação e breve descrição das fontes).	
2.4	Método de Seleção:	
2.5	Limites para Revisão Prévia	
2.6	Solicitação de Manifestação de Interesse	
	a) Publicação no Development Business das Nações Unidas(UNDB)	SimNão
	b) Publicação em jornal(is) nacional(is)	SimNão
	c) Número de respostas:	
2.7	Lista Curta:	
	a) Nomes/nacionalidade das	1.
	firmas/ associações (indique as	2.
	firmas locais e as firmas que tenham manifestado interesse).	3.
	,	4.
		5.
		6.

	b) Submissão ao Banco para a não-objeção	Data:
	c) Não-objeção do Banco:	Data:
2.8	Solicitação de Propostas (SDP):	
	a) Submissão ao Banco para não- objeção:	Data:
	b) Não-objeção do Banco:	Data:
	c) Remessa às Consultoras:	Data:
2.9	Adendos e esclarecimentos à SDP (descreva):	
2.10	Contrato:	
	a) Padrão Banco p/ Remuneração Baseada no Tempo.	Sim Não Não
	b) Padrão Banco p/ Preço Global.	
		Ajustamento de Preços: Sim Não
	c) Outro	Descrever:
2.11	Conferência prévia:	Sim Não
	a) Atas emitidas:	Sim Não
2.12	Submissão de Propostas	
	a) dois envelopes (propostas técnica e financeira)	Sim
	b) um envelope (técnica)	Sim
	c) apresentação original das propostas	Data: Hora:
	d) prorrogação do prazo:	Data: Hora:
2.13	Submissão da Proposta Financeira:	Local:

2.14	Abertura das Propostas Técnicas pela Comissão	Data:	_ Hora:
2.15	Número de propostas submetidas:		
2.16	Comissão de Julgamento (Nomes dos Membros e formação; normalmente em número de 3 a 5)	1	
2.17	Período de validade das propostas (dias):	J	
	a) data de validade original	Data:	Hora:
	b) extensão(ões), caso existam	Data:	Hora:
2.18	Critérios e subcritérios de avaliação:		
	(a) Experiência da Consultora		
	(i)	Nota:	
	(ii)	Nota:	
	(b) Metodologia		
	(i)	Nota:	
	(ii)	Nota:	
	(c) Equipe-chave		
	(i) indivíduos		
	(A)	Nota:	
	(B)	Nota:	
	(C)	Nota:	
	(ii) grupos		
	(A)	Nota:	
	(B)	Nota:	
	(C)	Nota:	
	(d) treinamento (opcional)		

	(e) Participação nacional (opcional)	Nota:
2.19	Pontuação Técnica por Consultora	Pontuação Mínima de Qualificação_pontos
	Nome das Consultoras	Pontuação Técnica
	1	
	2	
	3	
	4	
	5	
	6	
2.20	Relatório de Avaliação:	
	a) Envio ao Banco para não- objeção	Data:
2.21	Notificação sobre a avaliação:	
	a) Submissão ao Banco:	Data:

## Formulário II B – Resumo da Avaliação

## Pontuação Técnica / Colocação

Nome das Consultoras /	Consultora 1	Consultora 2	Consultora 3	Consultora 4
Critérios				
Experiência da Consultora				
Metodologia				
Equipe-Chave				
Treinamento				
Participação nacional				
Pontuação Total				
Colocação				

## Formulário II C – Avaliações Individuais – Comparação

Nome das Consultoras /	(	Consultora 1		Consultora 2	Consultora 3	Consultora 4
Critérios						
Experiência	A	$\mathrm{AV}^{\setminus 1}$	В			
	C		D			
Metodologia						
Equipe-Chave						
Treinamento						
Participação do Pessoal						
Local						
Pontuação Total						

<sup>\(\</sup>frac{1}{A}\), B, C e D = Notas dadas pelos Membros da Comissão; AV = Nota Média; Ver Anexo I (i)

### NOTA:

Para contratos que requerem a não objeção do Banco para o relatório de Avaliação Técnica, as propostas financeiras não poderão ser abertas antes do Mutuário haver recebido aquela não-objeção.

A avaliação técnica (notas técnicas em particular) não poderão ser alteradas a partir da abertura das propostas financeiras.

## SEÇÃO III – Relatório de Avaliação Financeira – Recomendação de Adjudicação - Texto<sup>3</sup>

#### [ O Texto deverá indicar:

- a) Qualquer acontecimento durante a avaliação, tal como a obtenção das taxas de câmbio para a conversão dos preços na moeda comum para avaliação das propostas;
- b) Ajustamentos feitos nos preços das propostas (principalmente de forma a assegurar consistência com a proposta técnica) e a determinação do preço avaliado (não se aplica a SBQ, SQC e CD);
  - c) Problemas relacionados com impostos;
  - d) Recomendação de adjudicação; e
  - e) Qualquer outra informação importante.

Impostos (Imposto de Renda) não são levados em consideração na avaliação da proposta financeira, mas os custos reembolsáveis são].

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Aplica-se a SBQC, SOF e SMC. Para a SBQ, SQC e CD, fornecer a informação relevante conforme indicado.

## SEÇÃO IV – Relatório de Avaliação Financeira – Recomendação de Adjudicação – Formulários<sup>4</sup>

Formulário IV A – Avaliação Financeira – Dados Básicos

Formulário IV B – Ajustes – Conversão de Moeda – Preços Avaliados

Formulário IV C – SBQC – Avaliação Técnica / Financeira Combinada – Recomendação de Adjudicação

Formulário IV D – SOF e SMC – Recomendação de Adjudicação

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Aplica-se a SBQC, SOF, e SMC. Para SBQ, SQC e Contratação Direta, fornecer a informação relevante conforme indicado.

#### Formulário IV A – Avaliação Financeira – Dados Básicos

4.1	Não-objeção do Banco ao de avaliação técnica (Mé Qualificação da Consulto Única Proposta	todos	Data				
4.2	Abertura pública das prop financeiras Nomes e preços das prop (assinalar as Consultoras participaram da abertura)	oostas que	1 2 3				
4.3	Comissão de Julgamento dos componentes e título não sejam os mesmos da técnica (métodos Qualific Consultora Única Propos	s, caso avaliação cação da					
4.4	Metodologia (fórmula) pa avaliação do custo (apena método Qualidade-Custo	as para o					
4.5	Submissão do relatório fi avaliação técnica / finance Banco (métodos Qualific Consultora e Única Propo	ceira ao cação da	Data				
4.6	′	Nome da Consultora		Nota Fécnica	Nota Financ	eira	Nota Final
	(b) Recomendação de Ad	ljudicação	Nome d	a Consultora	:		
4.7	,	Fixo e ome da onsultora		ota écnica	Nota Fin	anceira	Nota Final

- (b) Recomendação de Adjudicação Nome
- (c) Orçamento Fixo: Melhor proposta técnica dentro do orçamento (preço avaliado)
- (d) Menor Custo: Menor preço Nome avaliado de uma proposta acima da nota mínima de qualificação

#### Formulário IV B – Ajustamentos – Conversão de Moeda – Preços Avaliados<sup>5</sup>

Nome das Consultoras	Preço das	Propostas\1	Ajustamentos\2	Preços Avaliados	Conversão para a moeda da avaliação \3		Notas Financeiras \( \frac{1}{2} \)
	Moeda	Montante			Taxa de Câmbio \5	Preços das Propostas	
		(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	$(5) = (3 \times 4)$	(6)

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Para os métodos Qualificação da Empresa Consultora e Contratação Direta, preencher até a coluna 3.

<sup>1</sup> Fazer comentário caso necessários (exemplo moedas das propostas); três moedas estrangeiras no máximo, mais a moeda local.

<sup>2</sup> Erros aritméticos e omissões de itens incluídos nas propostas técnicas. Os ajustamentos podem ser positivos ou negativos

<sup>&</sup>lt;sup>\3</sup> Conforme a SDP

<sup>100</sup> pontos para a proposta de menor preço avaliado; as outras notas serão determinadas de acordo com as disposições da SDP. Valor unitário da moeda em relação ao Real (exemplo 1US\$ = R\$ 1,80)

#### Formulário IV C – Qualidade-Custo (QCBS) – Avaliação Técnica / Financeira Combinada – Recomendação de Adjudicação

Nome das	A	valiação Técnic	a	Avaliação Financeira		Avaliação Con	Avaliação Combinada		
Consultoras	Notas	Peso	Colocação	Notas Financeiras \3	Peso	Nota Final	Colocação Final		
	Técnicas\1	$(T)^{\setminus 2}$	Técnica		$(F)^{\setminus 4}$	$N = (Nt) \times T + (Nf) \times F$			
Recomendação	dação Obteve a maior Nota Final (combinação da Nota Técnica e Nota Financeira)								
de Adjudicação	Nome da Con	Nome da Consultora:							

Ver Formulário II B

<sup>2</sup> T = conforme a SDP

<sup>3</sup> Ver Formulário IV B

<sup>4</sup> F = conforme a SDP

## Formulário IV D – Seleção por Orçamento Fixo e Menor - Custo – Recomendação de Adjudicação $^6$

Nome das Consultoras	Seleção por O	rçamento Fixo	Seleção pelo Menor Custo		
	Notas Técnicas\1	Preços Avaliados\2	Notas Técnicas	Preços Avaliados	
Recomendação de	A melhor nota técnica com	o preço avaliado dentro do		acima da nota mínima de	
Adjudicação	orçamento. Nome da Consultora:		qualificação. Nome da Consultora:		

\1 Ver Formulário II B

\2 Ver Formulário IV B

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Preencher a parte adequada do Formulário

SEÇÃO V – Anexos

## Seção V - ANEXOS<sup>7</sup>

Anexo I – Avaliações Individuais

Formulário V Anexo I(i) – Avaliações Individuais

Formulário V Anexo I(ii) – Avaliações Individuais – Equipe-chave (notas)

Anexo II – Informações para Acompanhamento

Anexo III - Minuta da Sessão Pública de Abertura das Propostas Financeiras

Anexo IV – Solicitação de Propostas (SDP)

Anexo V – Anexos Específicos

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> O anexo I aplica-se aos métodos de SBQC, SOF e SMC. Para os métodos de SQC e Contratação Direta, este Anexo I será substituído por uma revisão dos pontos fortes e fracos da(s) proposta(s), a qual poderá ser elaborada por um ou vários avaliadores.

## ANEXO I.(i) – Avaliações Individuais

Avaliadores

Nome do Consultor:	

Critérios e Subcritérios	Nota Máxima	1	2	3	4	5	Nota média	
Experiência								
-								
-								
_								
Metodologiay								
_								
_								
-								
Equipe-chave								
-								
_								
_								
Transferência de conhecimento (treinamento) <sup>a</sup>					¥1111111111111111111111111111111111111			
_								
_								
Participação de nacionais <sup>a</sup>								
_								
-								
_								
Total	100							
a. Se especificado na SDP								
1. Nome do Avaliador:		Ass	iantura:_			Dat	a:	
2. Nome do Avaliador:		Ass	iantura:_					
3. Nome do Avaliador:		Assiantura:			Data:			
4. Nome do Avaliador:		Assiantura:			Data:			

5. Nome do Avaliador: \_\_\_\_\_ Assiantura: \_\_\_\_\_ Data: \_\_\_\_

### Anexo I(ii) Avaliações Individuais—Equipe-chave

Nome do Consultor: \_\_\_\_\_

Nome dos membros	s da Notas	Qualificações	Adequação	Experiência	Nota	Notas	
equipe-chave	máximas	gerais	ao serviço	na região	total		
1. 1		( ) <sup>b</sup>	( ) <sup>b</sup>	( ) <sup>b</sup>			
		( )	( )	( )	(100)		
					(100)		
T-4-1							
Total							
	~ ~ 0.1		~	•	C*		
a. Às vezes as avaliações são feitas por grupos, ao invés de indivíduos. Cada grupo (e.g. grupo financeiro)							
tem uma nota. A nota do grupo é obtida pelas notas proporcionais notas dos membros do grupo. Por							
exemplo, a nota de um grupo de três indivíduos que obteve a, b, e c seria ax + by + cz, onde x, y, e z							
represntam os pesos de cada membro. $(x + y + z = 1)$ desse grupo.							
b. Notas máximas conforme SDP							

Nome do avaliador: \_\_\_\_\_ Assinatura: \_\_\_\_\_ Data: \_\_\_\_

SEÇÃO V – Anexo II

## ANEXO II – INFORMAÇÕES PARA ACOMPANHAMENTO

5.1 Empi	réstimo					
(a)	Número					
(b)	Data de efetividade					
(c)	Data de encerramento					
	i. Original					
	ii. Revista					
5.2 Aviso	o Geral de Aquisições					
(a)	Data da 1ª edição					
(b)	Última atualização					
(a)	itação de Manifestação Publicação no Develop	ment				
Business das Nações Unidas						
(b)	Publicação em jornal(is	a) nacional local	Data			
	o do preço como um fat Sim					
5.5 O uso	o do fator "Pessoal Loca	al" como um dos crit	érios de avalia	ıção alterou a c	classifica	ção final ?
S	Sim	Não				

 $<sup>^8</sup>$  Exigida para contratos acima de US\$200mil

SEÇÃO V – Anexos

#### ANEXO III – Ata da Sessão Pública de Abertura das Propostas Financeiras 21.

[indicar os nomes dos participantes da sessão, os preços das propostas, descontos caso ofertados, notas técnicas e outros detalhes que o Cliente, a seu critério, possa considerar apropriado. Todos os participantes devem assinar a ata].

\_

 $<sup>^{\</sup>backslash 21}$ O Anexo III aplica-se aos métodos SBQC,<br/>, Orçamento Fixo e Menor Custo.

#### ANEXO IV – Solicitação de Propostas $(SDP)^{\setminus 22}$

[ incluir cópia do documento ]

V<sup>22</sup> O Anexo IV aplica-se a todos os procedimentos de seleção (O modelo padrão de SDP do Banco deve ser utilizado para o método de seleção de uma Única Proposta fazendo as modificações apropriadas.

#### ANEXO V – ANEXOS ESPECÍFICOS

[ incluir esta seção, caso apropriado, incluindo anexos específicos de determinada seleção de consultores ]